

第4章 子会社・関連会社の保有状況

1. 子会社・関連会社の保有状況

調査対象企業で、子会社・関連会社（以下子会社という）を保有する企業は 1 万 1389 社、子会社保有比率は 42.9 % となった。国内・海外別にみると、国内は 1 万 48 社、海外は 4,437 社となった。構成比でみると、国内は 88.2 %、海外は 39.0 % となった。

産業別にみると、製造企業は 5,744 社（前年度比▲ 3.0 %減）、うち国内は 4,790 社（同▲ 3.4 %減）、海外は 3,015 社（同▲ 2.3 %減）となった。構成比では国内が 83.4 %（前年度差▲ 0.4 ポイント低下）、海外は 52.5 %（同 0.4 ポイント上昇）となった。卸売企業は 2,810 社（前年度比▲ 3.2 %減）、うち国内は 2,561 社（同▲ 3.4 %減）、海外は 908 社（同▲ 1.6 %減）となった。構成比では国内が 91.1 %（前年度差▲ 0.2 ポイント低下）、海外は 32.3 %（同 0.5 ポイント上昇）となった。小売企業は 1,204 社（前年度比▲ 4.7 %減）、うち国内は 1,178 社（同▲ 4.5 %減）、海外は 133 社（同▲ 0.7 %減）となった。構成比では国内が 97.8 %（前年度差 0.3 ポイント上昇）、海外が 11.0 %（同 0.4 ポイント上昇）となった（第 4－1 表）。

（注）「子会社」とは、ある会社（親会社）が 50 % 超の議決権を所有する当該会社をいう。また、その子会社又はその親会社とその子会社合計で 50 % 超の議決権を所有する当該会社（みなし子会社）及び 50 % 以下であっても経営を実質的に支配している場合も含む。「関連会社」とは、ある会社が議決権を 20 % 以上 50 % 以下の議決権を直接所有する当該会社をいう。

第4－1表 主な産業の子会社の保有状況(企業数)

		企業数	子会社を保有する 企業数		国内に保有する 企業数		海外に保有する 企業数	
				保有比率(%)		構成比(%)		構成比(%)
合計	18 年度	26,574	11,389	42.9	10,048	88.2	4,437	39.0
鉱業	17 年度	37	22	59.5	22	100.0	6	27.3
	18 年度	38	23	60.5	23	100.0	7	30.4
	前年度比(%)	2.7	4.5	1.0	4.5	0.0	16.7	3.1
製造業	17 年度	12,990	5,922	45.6	4,961	83.8	3,086	52.1
	18 年度	12,763	5,744	45.0	4,790	83.4	3,015	52.5
	前年度比(%)	▲ 1.7	▲ 3.0	▲ 0.6	▲ 3.4	▲ 0.4	▲ 2.3	0.4
卸売業	17 年度	5,747	2,904	50.5	2,651	91.3	923	31.8
	18 年度	5,623	2,810	50.0	2,561	91.1	908	32.3
	前年度比(%)	▲ 2.2	▲ 3.2	▲ 0.5	▲ 3.4	▲ 0.2	▲ 1.6	0.5
小売業	17 年度	3,538	1,264	35.7	1,233	97.5	134	10.6
	18 年度	3,438	1,204	35.0	1,178	97.8	133	11.0
	前年度比(%)	▲ 2.8	▲ 4.7	▲ 0.7	▲ 4.5	0.3	▲ 0.7	0.4
情報サービス・ 情報制作業	17 年度	1,866	720	38.6	657	91.3	205	28.5
	18 年度	1,858	699	37.6	630	90.1	207	29.6
	前年度比(%)	▲ 0.4	▲ 2.9	▲ 1.0	▲ 4.1	▲ 1.2	1.0	1.1
サービス業(*)	18 年度	2,136	646	30.2	618	95.7	117	18.1

（注）国内・海外共に保有する企業があるため計は一致しない。構成比の前年度比は、前年度差(ポイント)。

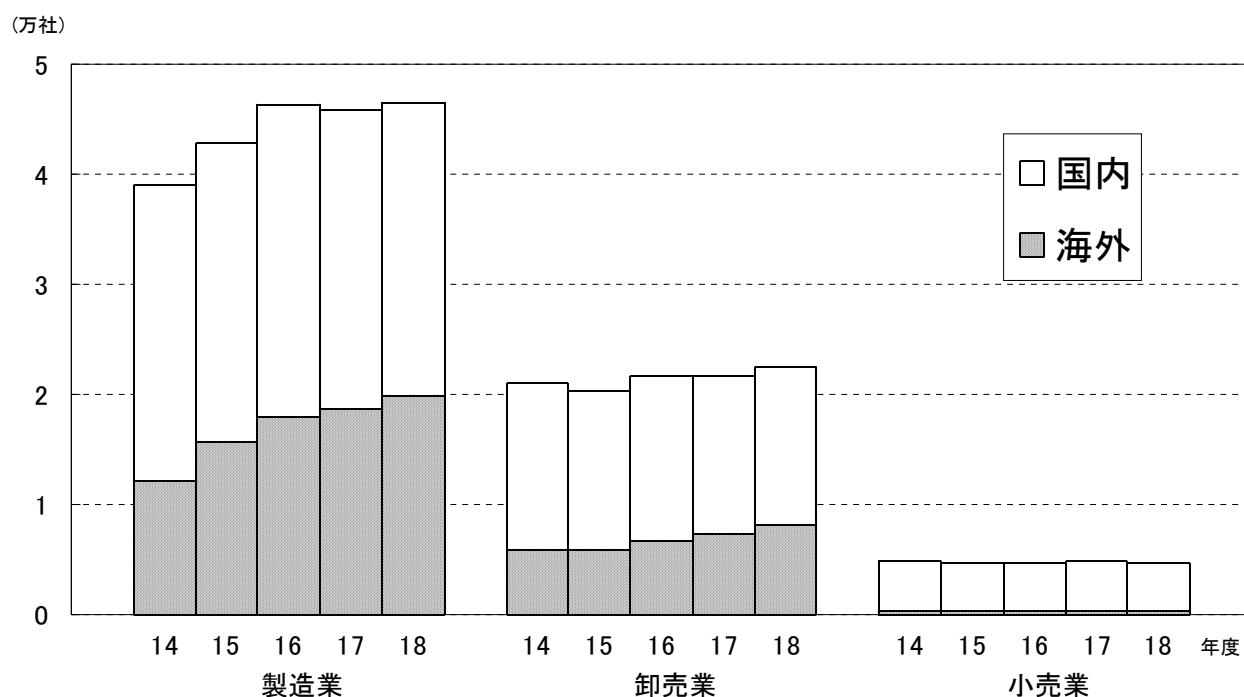
企業が保有する子会社数は 8 万 3276 社となった。国内・海外別にみると、国内は 5 万 3331 社、海外は 2 万 9945 社となった（第 4－2 表）。

産業別にみると、製造企業は 4 万 6559 社（前年度比 1.6 % 増）、卸売企業は 2 万 2465 社（同 3.8 % 増）、小売企業は 4,651 社（同▲ 4.3 % 減）となった（第 4－2 表、第 4－1 図）。

第 4－2 表 主な産業の子会社数の推移

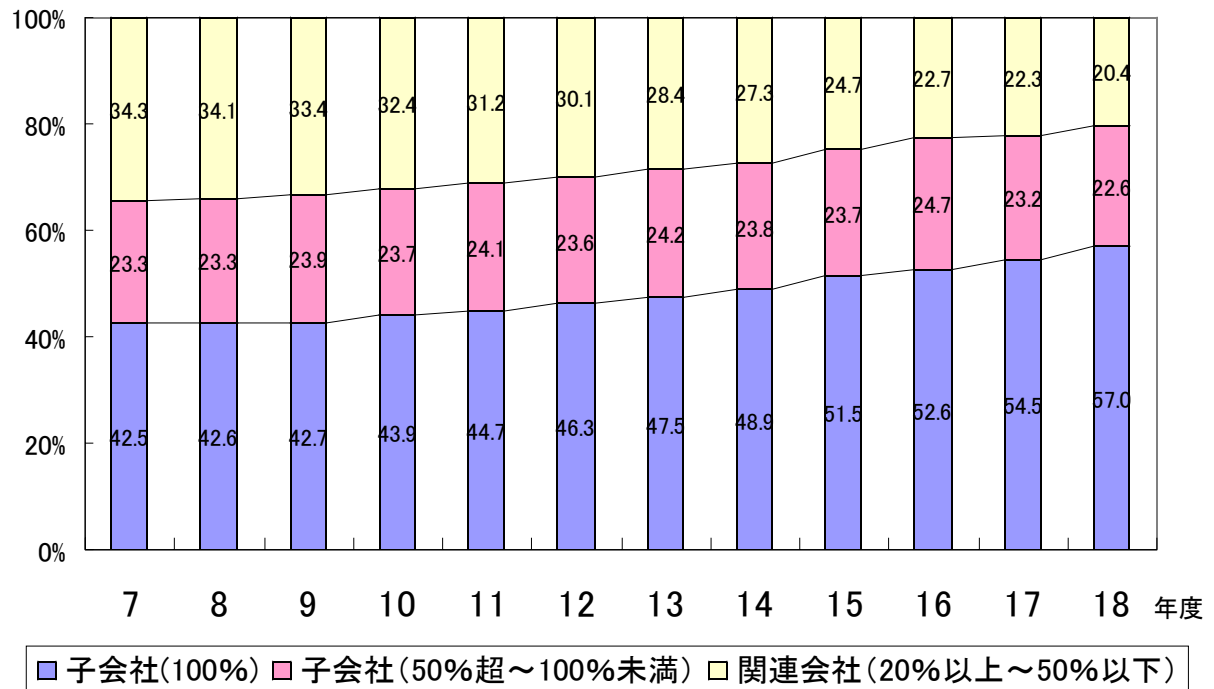
		子会社・関連会社数					
			前年度比 (%)	国内	前年度比 (%)	海外	前年度比 (%)
合 計	18年度	83,276	－	53,331	－	29,945	－
製 造 業	14年度	38,953	▲ 3.7	26,839	▲ 6.8	12,114	4.0
	15年度	42,902	10.1	27,216	1.4	15,686	29.5
	16年度	46,262	7.8	28,308	4.0	17,954	14.5
	17年度	45,842	▲ 0.9	27,205	▲ 3.9	18,637	3.8
	18年度	46,559	1.6	26,687	▲ 1.9	19,872	6.6
	18年度	46,559	1.6	26,687	▲ 1.9	19,872	6.6
卸 売 業	14年度	21,013	▲ 4.3	15,127	▲ 5.5	5,886	▲ 1.1
	15年度	20,366	▲ 3.1	14,467	▲ 4.4	5,899	0.2
	16年度	21,622	6.2	14,893	2.9	6,729	14.1
	17年度	21,650	0.1	14,325	▲ 3.8	7,325	8.9
	18年度	22,465	3.8	14,294	▲ 0.2	8,171	11.5
	18年度	22,465	3.8	14,294	▲ 0.2	8,171	11.5
小 売 業	14年度	4,809	▲ 6.4	4,463	▲ 6.8	346	▲ 0.9
	15年度	4,711	▲ 2.0	4,378	▲ 1.9	333	▲ 3.8
	16年度	4,588	▲ 2.6	4,245	▲ 3.0	343	3.0
	17年度	4,859	5.9	4,494	5.9	365	6.4
	18年度	4,651	▲ 4.3	4,247	▲ 5.5	404	10.7
	18年度	4,651	▲ 4.3	4,247	▲ 5.5	404	10.7

第 4－1 図 主な産業の子会社数の推移



さらに、製造企業について、出資比率（議決権所有割合）別の子会社・関連会社の構成比をみると、20%以上50%以下の関連会社の割合が低下し、100%の完全子会社の割合が上昇している。（第4－2図）。

第4－2図 製造企業の出資比率別の子会社構成比の推移



2. 国内子会社の保有状況

製造企業が保有する国内子会社数は、2万6687社で前年度比▲1.9%減の減少したものの1企業当たりの保有数でみると、5.5社から5.6社へ増加となった。

国内に子会社・関連会社（以下国内子会社という）を保有する企業は、1万48社となった。

産業別にみると、製造企業は4,790社（前年度比▲3.4%減）、卸売企業は2,561社（同▲3.4%減）、小売企業は1,178社（同▲4.5%減）、情報サービス・情報制作企業は630社（同▲4.1%減）とそれぞれ減少となった。

これらの企業が保有する国内子会社数は5万3331社となった。

産業別にみると、全体の50.0%を占める製造企業は2万6687社（前年度比▲1.9%減）、全体の26.8%を占める卸売企業は1万4294社（同▲0.2%減）、小売企業は4,247社（同▲5.5%減）、情報サービス・情報制作企業は3,054社（同▲2.6%減）とそれぞれ減少となった。

国内子会社を有する企業の1企業当たり国内子会社の保有数は5.3社となった。産業別にみると、製造企業は5.5社から5.6社、卸売企業5.4社から5.6社とそれぞれ増加となった。小売企業3.6社、情報サービス・情報制作企業4.8社は前年と同じとなった（第4—3表）。

第4—3表 主な産業の国内子会社の保有状況

		企業数	国内子会社を 有する企業数	国内子会社・ 関連会社数	構成比(%)	子会社保有 企業比率(%)	1企業当たり 保有数
合計	18年度	26,574	10,048	53,331	100.0	37.8	5.3
鉱業	17年度	37	22	136	0.3	59.5	6.2
	18年度	38	23	155	0.3	60.5	6.7
	前年度比(%)	2.7	4.5	14.0		1.0	0.5
製造業	17年度	12,990	4,961	27,205	51.1	38.2	5.5
	18年度	12,763	4,790	26,687	50.0	37.5	5.6
	前年度比(%)	▲1.7	▲3.4	▲1.9		▲0.7	0.1
卸売業	17年度	5,747	2,651	14,325	26.9	46.1	5.4
	18年度	5,623	2,561	14,294	26.8	45.5	5.6
	前年度比(%)	▲2.2	▲3.4	▲0.2		▲0.6	0.2
小売業	17年度	3,538	1,233	4,494	8.4	34.9	3.6
	18年度	3,438	1,178	4,247	8.0	34.3	3.6
	前年度比(%)	▲2.8	▲4.5	▲5.5		▲0.6	0.0
情報サービス・ 情報制作業	17年度	1,866	657	3,136	5.9	35.2	4.8
	18年度	1,858	630	3,054	5.7	33.9	4.8
	前年度比(%)	▲0.4	▲4.1	▲2.6		▲1.3	0.0
サービス業(*)	18年度	2,136	618	3,239	6.1	28.9	5.2

(注)子会社保有企業比率及び1企業当たり保有数の前年度比は、前年度差(ポイント)。

3. 海外子会社の保有状況

製造企業が保有する海外子会社数は、1万9872社で前年度比6.6%増の増加となった。また、1企業当たりの保有数でみると、6.0社から6.6社へ増加となった。

海外に子会社・関連会社（以下海外子会社という）を保有する企業は4,437社となった。産業別にみると、製造企業は3,015社（前年度比▲2.3%減）、卸売企業は908社（同▲1.6%減）、小売企業は133社（同▲0.7%減）とそれぞれ減少となった。一方、情報サービス・情報制作企業は207社（同1.0%増）と増加となった。

これらの企業が保有する海外子会社数は2万9945社となった。

産業別にみると、全体の66.4%を占める製造企業は1万9872社（前年度比6.6%増）、全体の27.3%を占める卸売企業の8,171社（同11.5%増）、小売企業の404社（同10.7%増）とそれぞれ増加となった。一方、情報サービス・情報制作企業は539社（同▲10.8%減）と減少となった。

海外子会社を有する企業の1企業当たり海外子会社の保有数は6.7社となった。産業別にみると、製造企業は6.0社から6.6社、卸売企業は7.9社から9.0社、小売企業は2.7社から3.0社とそれぞれ増加となった。一方、情報サービス・情報制作企業は2.9社から2.6社と減少となった（第4-4表）。

第4-4表 主な産業の海外子会社の保有状況

		企業数	海外子会社を有する企業数	海外子会社・関連会社数	構成比(%)	子会社保有企業比率(%)	1企業当たり保有数
合計	18年度	26,574	4,437	29,945	100.0	16.7	6.7
鉱業	17年度	37	6	24	0.1	16.2	4.0
	18年度	38	7	29	0.1	18.4	4.1
	前年度比(%)	2.7	16.7	20.8		2.2	0.1
製造業	17年度	12,990	3,086	18,637	67.2	23.8	6.0
	18年度	12,763	3,015	19,872	66.4	23.6	6.6
	前年度比(%)	▲1.7	▲2.3	6.6		▲0.2	0.6
卸売業	17年度	5,747	923	7,325	26.4	16.1	7.9
	18年度	5,623	908	8,171	27.3	16.1	9.0
	前年度比(%)	▲2.2	▲1.6	11.5		0.0	1.1
小売業	17年度	3,538	134	365	1.3	3.8	2.7
	18年度	3,438	133	404	1.3	3.9	3.0
	前年度比(%)	▲2.8	▲0.7	10.7		0.1	0.3
情報サービス・情報制作業	17年度	1,866	205	604	2.2	11.0	2.9
	18年度	1,858	207	539	1.8	11.1	2.6
	前年度比(%)	▲0.4	1.0	▲10.8		0.1	▲0.3
サービス業(*)	18年度	2,136	117	643	2.1	5.5	5.5

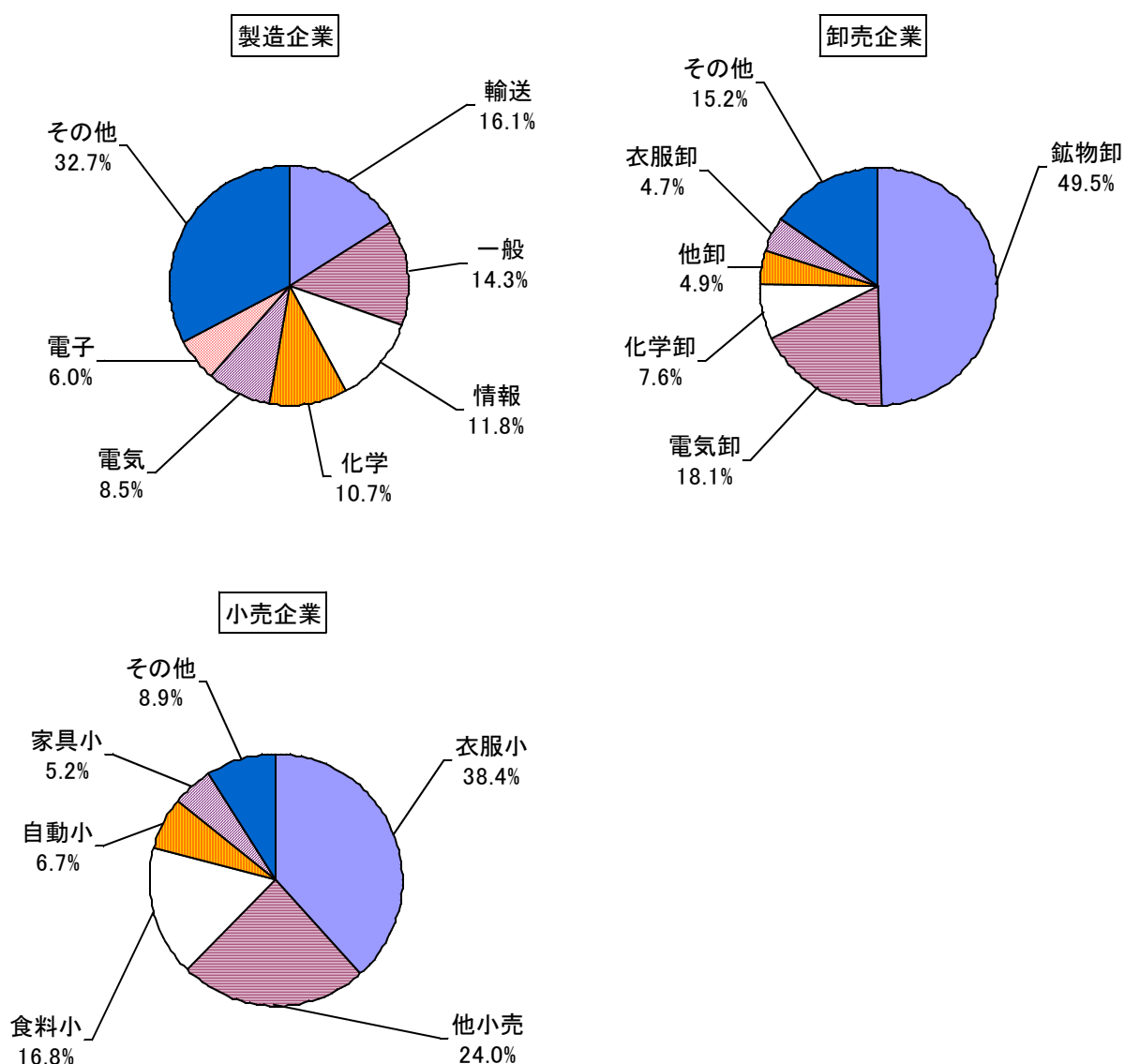
(注) 子会社保有企業比率及び1企業当たり保有数の前年度比は、前年度差(ポイント)。

次に、主な産業の保有する海外子会社数の業種別構成比をみると、製造企業では、輸送用機械器具製造業が 16.1 %と最も多く、次いで一般機械器具製造業、情報通信機械器具製造業、化学工業、電気機械器具製造業、電子部品・デバイス製造業の順となり、このうち化学工業を除いた加工型業種の 5 業種で製造企業の 56.7 %を占めている。

卸売企業では、鉱物・金属材料卸売業が 49.5 %と最も多く、次いで電気機械器具卸売業、化学製品卸売業の順となり、これら 3 業種で 75.2 %を占めている。

小売企業では、織物・衣服・身の回り品小売業が 38.4 %と最も多く、次いでその他の小売業、飲食料品小売業、自動車・自転車小売業の順となっている（第 4－3 図）。

第 4－3 図 主な産業の海外子会社の業種別構成比



4. 海外子会社の地域別保有状況

製造企業の海外子会社数の地域別構成比は、アジアは 56.8 %、北米は 18.3 %で縮小し、ヨーロッパは 18.5 %、その他の地域は 6.5 %で拡大となった。

企業が保有する海外子会社数を地域別にみると、アジアは 1 万 6727 社、うち中国は 6,468 社、ヨーロッパは 5,143 社、北米は 5,466 社、その他の地域は 2,609 社となった。

産業別に主なものをみると、製造企業の海外子会社数は、アジアが 1 万 1284 社（前年度比 4.9 %増）、うち中国が 4,222 社、ヨーロッパが 3,678 社（同 14.1 %増）、北米が 3,628 社（同 2.7 %増）、その他の地域が 1,282 社（同 14.4 %増）とそれぞれ増加となった。地域別構成比は、アジアが 56.8 %（前年度差▲ 0.9 ポイント低下）、うち中国が 21.2 %、北米が 18.3 %（同▲ 0.6 ポイント低下）で縮小し、ヨーロッパが 18.5 %（同 1.2 ポイント上昇）、その他の地域が 6.5 %（同 0.5 ポイント上昇）で拡大となった。

卸売企業の海外子会社数は、アジアが 4,456 社（前年度比 7.2 %増）、うち中国が 1,885 社、地域別構成比は、アジアが 54.5 %、うち中国が 23.1 %となった。小売企業の海外子会社数は、アジアが 266 社（同 23.1 %増）、うち中国が 105 社、地域別構成比はアジアが 65.8 %、うち中国が 26.0 %となった（第 4－5 表）。

第 4－5 表 主な産業の海外子会社の地域別保有状況

		海外子会社		アジア		ヨーロッパ	北米	その他の地域
			構成比 (%)		うち中国			
合計	18 年度	29,945		16,727	6,468	5,143	5,466	2,609
			100.0	55.9	21.6	17.2	18.3	8.7
鉱業	17 年度	24		6	－	5	6	7
			100.0	25.0	－	20.8	25.0	29.2
	18 年度	29		6	1	5	6	12
			100.0	20.7	3.4	17.2	20.7	41.4
	前年度比 (%)	20.8		0.0	－	0.0	0.0	71.4
製造業	17 年度	18,637		10,762	－	3,223	3,531	1,121
			100.0	57.7	－	17.3	18.9	6.0
	18 年度	19,872		11,284	4,222	3,678	3,628	1,282
			100.0	56.8	21.2	18.5	18.3	6.5
	前年度比 (%)	6.6		4.9	－	14.1	2.7	14.4
卸売業	17 年度	7,325		4,156	－	1,004	1,334	831
			100.0	56.7	－	13.7	18.2	11.3
	18 年度	8,171		4,456	1,885	1,242	1,437	1,036
			100.0	54.5	23.1	15.2	17.6	12.7
	前年度比 (%)	11.5		7.2	－	23.7	7.7	24.7
小売業	17 年度	365		216	－	52	76	21
			100.0	59.2	－	14.2	20.8	5.8
	18 年度	404		266	105	51	70	17
			100.0	65.8	26.0	12.6	17.3	4.2
	前年度比 (%)	10.7		23.1	－	▲ 1.9	▲ 7.9	▲ 19.0
情報サービス・情報制作業	17 年度	604		315	－	107	143	39
			100.0	52.2	－	17.7	23.7	6.5
	18 年度	539		339	143	62	120	18
			100.0	62.9	26.5	11.5	22.3	3.3
	前年度比 (%)	▲ 10.8		7.6	－	▲ 42.1	▲ 16.1	▲ 53.8
サービス業(*)	18 年度	643		272	87	66	111	194
			100.0	42.3	13.5	10.3	17.3	30.2

(注) 中国については、アジアの内数として 19 年(18 年度実績)から調査。

さらに、主な製造企業の保有する海外子会社数を地域別でみると、鉄鋼業、非鉄金属製造業、化学工業、電気機械器具製造業の４業種については、アジアの構成比が高く６０％を超えている。このうち鉄鋼業については、アジアが７３．２％と高くヨーロッパが３．４％と低くなっている。

情報通信機械器具製造業は、アジアの構成比は低く３７．０％、北米が３１．５％、ヨーロッパが２３．６％の順となっている。（第４－６表）。

第４－６表 主な製造企業の海外子会社地域別保有状況

		海外 子会社数計		アジア		ヨーロッパ		北米		その他の 地域			
				うち中国									
製造業		19,872		11,284		4,222		3,678		3,628		1,282	
	構成比(%)		100.0		56.8		21.2		18.5		18.3		6.5
化学工業		2,128		1,372		532		329		359		68	
	構成比(%)		100.0		64.5		25.0		15.5		16.9		3.2
鉄鋼業		235		172		59		8		35		20	
	構成比(%)		100.0		73.2		25.1		3.4		14.9		8.5
非鉄金属製造業		814		569		196		89		124		32	
	構成比(%)		100.0		69.9		24.1		10.9		15.2		3.9
一般機械器具製造業		2,835		1,416		509		683		496		240	
	構成比(%)		100.0		49.9		18.0		24.1		17.5		8.5
電気機械器具製造業		1,686		1,036		387		368		218		64	
	構成比(%)		100.0		61.4		23.0		21.8		12.9		3.8
情報通信機械器具製造業		2,340		866		359		552		738		184	
	構成比(%)		100.0		37.0		15.3		23.6		31.5		7.9
輸送用機械器具製造業		3,192		1,662		530		595		718		217	
	構成比(%)		100.0		52.1		16.6		18.6		22.5		6.8

（注）中国については、アジアの内数として１９年（１８年度実績）から調査。